

Claus-Dieter Christoffel

Dipl.-Betriebswirt

Mitglied des SCOPAR-Beratergremiums

SCHWERPUNKTE

- Disziplinarische/fachliche Führung von Unternehmenseinheiten in Einkauf, Controlling und Produktentwicklung (vielseitige Konzernenerfahrung – IT/TK, Transport und Verkehr, Luftfahrt, Privatisierung)
- Strategische Planung und Steuerung von Projekten sowie komplexen Gesamt- und Einzelprozessen
- Entwicklung und Realisierungsunterstützung von bereichsübergreifenden Organisations-, Produkt-, Finanz- und Innovationskonzepten
- Konzeption / Fortschreibung von Einkaufs- / Beschaffungsmethoden, Innovationsmanagement
- Implementierung von Qualitätssicherungsverfahren
- Internationales Beschaffungsmanagement und Facility Management
- Optimierung des Vertrags- und Risk Managements
- Fachbereich übergreifende Reorganisation und Prozessmanagement (Einkauf, Vertrieb, Controlling, General Management), Geschäftsfeld und Portfolio Management

TÄTIGKEITSPROFIL

ProcureConsult.de Unternehmensberatung

Gründung und Geschäftsführung: Management Consulting - Coaching – Strategy für Top-Management, Einkauf und Vertrieb sowie Produktentwicklung bei global agierenden Unternehmen, Mittelstandsunternehmen und Kommunen, insbesondere

- Projektleitung / -unterstützung im Zusammenhang mit außerordentlichen Vorhaben wie
 - Reorganisation / Neu-Ausrichtung von Einkaufseinheiten
 - Geschäftsfeldstrategie und Prozessoptimierung im Lieferantenumfeld Segment IT
 - Planung / Steuerung / Realisierungsbegleitung und –umsetzung von Aktivitäten und Teilprojekten auf dem Gebiet der Produktentwicklung und des Innovationsmanagements (IT/TK, Transport und Verkehr / Industrie [Flugzeug-, Apparate- und Anlagebau]), u.a.
 - Finance / investor´s concepts
 - Supplier integration concept
 - Concept of realization
 - Building
 - Functions
 - Processes
- Entwicklung von Vertriebsstrategien, Ausarbeitung von operativen Maßnahmen der Qualifizierung des Vertriebs (Coaching und Consulting) sowie Entwicklung von Key Account Konzepten einschl. Mitwirkung bei Angebots- und Verhandlungsvorbereitungen

Siemens AG

Leitung Global Procurement Office IT/TK (ZV-Bereich) - Strategische Planung und Steuerung konzernweiter Beschaffung und Infrastruktur des Segments IT/TK

Schwerpunkte

Aufbau und Strukturierung weltweiter IT/TK-Aktivitäten für die operativen IT/TK- und Beschaffungseinheiten in den Bereichen, Regionen und Tochtergesellschaften des Siemens-Konzerns. Herbeiführung eines essentiellen Beitrages in der Wertschöpfungskette (Beschaffungsvolumen im Verantwortungsbereich ca. 6,01 Mrd € p.a./ Kernteam plus 5 bereichsübergreifende IT/TK- und Beschaffungseinheiten / 60 Mitarbeiter); dabei insbesondere:

- Strukturierung und Standardisierung des Produkt- und Dienstleistungssegments IT/TK unter Berücksichtigung von
- Bedarfsstrukturen (Invest und OEM) und Ableitung von Synergiepotenzialen sowie Einleitung deren Nutzung; dabei Konzeption im Rahmen des entsprechenden Beschaffungsprojektes; Ergebnisvorlage und Herbeiführung eines Boardbeschlusses; Abschluss: 3 Monate vor definiertem Projektzeitpunkt
- Etablierung eines konzernweiten IT/TK-Netzwerkes unter Integration technisch-infrastrukturell agierender Unternehmenseinheiten
- Entwicklung, Modifikation und Implementierung von Prozessen für sämtlich zu beteiligende Unternehmenseinheiten incl. Ausgestaltung
- eBusiness-bezogener Verfahren

Besonderheit

- Hohe Divergenz der Unternehmens- und Geschäftsbereiche (Produkt-, Dienstleistungs- und Prozessdivergenz)
- Organisatorische Anpassung der Beschaffungssegmente an Strukturveränderungen der Siemens AG (Unternehmensausgründungen [spin offs], Unternehmensverkäufe, etc.) unter Fortschreibung vorgenannter Schwerpunkte
- Aktive Umgestaltung des Leistungsportfolios Telekommunikation für den gesamten Siemens-Konzern im Rahmen eines revisionsgestützten Sonderprojektes - vorzeitige Übergabe in den Realbetrieb -

Deutsche Bahn AG

Leitung der Hauptabteilung (Vorstandsbereich) Einkauf DV-Systeme, Büro- und Verkaufstechnik

Schwerpunkte

Planung und Steuerung der Beschaffung sämtlicher für DV, Büro- und Verkaufstechnik erforderlichen Komponenten und Leistungen für den Konzern und Tochtergesellschaften (Beschaffungsvolumen rund 1,0 Mrd DM/p.a.; 3 Abteilungen / 25 Mitarbeiter); dabei insbesondere:

- Etablierung von geschäftsbereichsübergreifenden Beschaffungsverfahren unter Berücksichtigung von Bedarfsstrukturen (Kundenausrichtung) und Nutzung von Synergien
- Ausrichtung der Beschaffung auf gesamte Wertschöpfungskette einschließlich Einbeziehung wert- und prozessanalytischer Aspekte
- Aufbau eines Instrumentariums für ein wirkungsvolles, flexibles und kurzfristig nutzbares Beschaffungscontrolling

Besonderheit

- Räumliche und inhaltliche Neuausrichtung aus der Fusion DR / DB hervorgegangenen Einkaufsabteilungen im o.a. Verantwortungsbereich unter Beteiligung einzubindender Arbeitnehmervertretungen
- Organisatorische Anpassung der Abteilungen an Strukturveränderungen der DB AG (Bahnreform Stufe 2) unter Fortschreibung vorgenannter Schwerpunkte

Treuhandanstalt

Direktorat Leitungsgebundene Energien (Vertragsmanagement und Projektleitung)

Schwerpunkt

Unternehmensbezogene Analysen vertrags- und finanzwirtschaftlicher Auswirkungen im Rahmen der Privatisierung im Bereich der Energiewirtschaft; Begleitung und Steuerung privatisierungsbezogener Realisierung innerhalb der Unternehmen

Besonderheit

Übernahme "Projektleitung für die Bewertung nicht betriebsnotwendigen Vermögens der Gas- und Elektrizitätsversorgungsunternehmen" in den neuen Bundesländern

Lufthansa AG

Durchlauf verschiedenster Abteilungen, Übernahme (selbständige, verantwortl. Federführung) von Projekten wie

- Automation der Räderwerkstatt (Implementierung DV-gestützter Prüfprozeduren)
- Implementierung eines Crewbus-Leitsystems auf dem Flughafen Frankfurt/Main
- Implementierung der funktechnischen Einrichtung für den Vorfeldverkehr auf dem Flughafen München II

Leitung der Einkaufsabteilung EDV (Mainframe, Midrange, PC)

Schwerpunkt

- Sicherstellung bedarfsgerechter Beschaffung sämtlicher für die DV erforderlichen Komponenten und Leistungen
- Entwicklung und Umsetzung von Konzepten zur Bewertung von Lieferanten
- Steuerung des Beschaffungsablaufs unter Berücksichtigung des Berichtswesens als Controllinginstrument
- Selbständige und eigenverantwortliche Vorbereitung und Führung von Vertragsverhandlungen im Rahmen von Großprojekten

Besonderheit

Reorganisation der Beschaffung (organisatorisch - personell und strukturell -)

Stab des Vorstands (Finanzen und Controlling) in der Direktion Informatik "Betriebswirtschaftliche Sonderaufgaben"

Schwerpunkte

- Ausarbeitung von Vorstandsvorlagen und -informationen
- Konzeption von Controllinginstrumenten zur Planung und Steuerung von DV-bezogenen Investitionen für den Konzern
- Ausarbeitung finanzieller Konzepte zur Realisierung von Beschaffungen sowie Budgetverfolgung und Budgetsteuerung i. S. von Aufwandsplanungen
- Vertragsmanagement, Verhandlungsführung auf nationaler und internationaler höchster Managementebene
- Richtlinienkompetenz gegenüber Zentraleinkauf und DV-Produktionsbereichen

Besonderheit

Federführende Verhandlung über ein global einheitlich ausgerichtetes Implementierungs- und Instandhaltungssystem DV-bezogener Ausstattungen für sämtliche Stationen der Lufthansa

ERFAHRUNGEN (AUSZUG)

Projekte Einkauf / Vertrieb / General Management

Analyse, Konzeptentwicklung und Maßnahmenrealisierung von Einkaufsorganisationen, Beschaffungsstrukturen sowie Potenzialermittlung von Einsparungsvolumen; übergreifende Prozessoptimierungen

Unterstützung (Training) und Begleitung (Coaching) von Vertriebseinheiten mit Schwerpunkt Einkauf (FOKUS EINKAUF®)

Entwicklung, Begleitung und Realisierung von Konzepten zu Themen der Unternehmensnachfolge, Geschäftsfeldanalyse, Verbesserung der Wettbewerbsfähigkeit und Reorganisation von Geschäftsprozessen.

Übernahme von Projektleitung und Projektsteuerung im Rahmen komplexer Vorhaben einschließl. kontinuierliches Reporting an Leitungsebene sowie Ausarbeitung von Entscheidungsgrundlagen.

Projekt Einkauf

Neben der Reorganisation von Beschaffungsverfahren und -inhalten erfolgte eine Novellierung des internen Bezugs von Telekommunikationsleistungen, die durch einen zentralen Revisionsauftrag angetrieben wurde.

Umfassende Abstimmungen mit den zu beteiligenden Unternehmenseinheiten sowie die Entwicklung neuer Module für Telekommunikationsleistungen waren Kennzeichen der Projektabwicklung (Federführung durch Bereich Einkauf über alle Belange).

Projekt Einkauf

Zusammenführung und Reorganisation (sachlich und personell) der Einkaufsbereiche aus der Fusion Deutsche Bundesbahn und Deutsche Reichsbahn zur Bahn AG.

Neben einer inhaltlichen Neu-Ausrichtung von einkaufs- und beschaffungsbezogener Inhalte erfolgte die Entwicklung von Prozessen zwischen Bedarfsträger, IT-Infrastrukturabteilung und Einkaufseinheiten. Dabei wurde die strategische und operative Anpassung der Beschaffungsfunktion hin zu einem instrumentalisierten Erfolgsfaktor zur Flankierung der Unternehmensziele.

Sonderaktivitäten bezogen sich u.a. auf die beschaffungsseitige Mitwirkung im Projekt BKU (Bürokommunikation Unternehmensweit), wobei auch hier eine sowohl maßgebliche Auswahl an Hard- und Software sowie Dienstleistungen, als auch die Etablierung eines Controlling, für die Betriebsprozesse Bestandteil war.

Projekt - Bewertung nicht betriebsnotwendigen Vermögens der EVU (Energieversorger)

Projektleitung für die neuen Bundesländer mit dem Ziel die als nicht betriebsnotwendig bewertete Betriebsflächen aus den Kaufverträgen zu lösen und der TLG (Treuhand Liegenschaftsgesellschaft) zur weiteren ("nochmaligen") Verwertung zuzuführen.

Darüber hinaus Vertragscontrolling über sämtliche Inhalte aus der Privatisierung geschlossener Verträge mit dem Ziel des Controlling der Einhaltung zugesicherter Vereinbarungen; d.h. in konkreten Fällen Nachverhandlungen und Entwicklungen von betriebswirtschaftlichen Lösungen.

Flughafen München 2 - Implementierung der "Funkfeldtechnischen Versorgung für den Bodenverkehr"

Beschaffungsbezogene Begleitung des Projektes im Zusammenhang mit dem Umzug von München Riem nach München Franz Josef Strauss. Entscheidend dabei war, dass über die Beschaffungselemente die Aspekte der Lizenzierung (Funk), die Auswahl und Implementierung der Hard- und Software, sowie die Wartungs- und Instandhaltungsleistungen maßgeblich mit gestaltet wurden.

Flughafen Frankfurt/Main - Etablierung eines Crewbus-Leitsystems

Aufbau eines DV-gestütztes Verfahren, welches die Optimierung der Fahrten von Crewbusse von und zu dem Lufthansa Crew Terminal zur Folge hatte. Neben einem Funksystem erfolgte eine stationäre Implementierung eines Groundoperationsystems (Hard- und Software, Dienstleistungen).

Flughafen Frankfurt/Main - Automation der Räderwerkstatt (Werft)

Begleitung des Bedarfsträgers / Anwenders zur Einrichtung eines Barcode-gesteuerten Prüfverfahrens für die Fahrwerke der Flugzeuge. Ziel: Koordination der Wartungs- und Instandhaltungsleistungen der Werft im Regelfall und in Notfällen; d.h. optimierte, zeitnah im Ereignisfall, Bereitstellung und Steuerung von Ersatzteilen (Fahrwerken; insbesondere Räder und Felgen). Darüber hinaus wurde ein Bestandsmanagement etabliert.

Lufthansa weltweit - DV-technische Strukturierung (Hard- und Software, Instandhaltungs- und Reparaturlösungen)

Modularisierung von Lieferungen und Leistungen für die Flughafen- und Stadtbüros der LH mit dem Ziel einer budgetkonformen (Kostenstellenverantwortung) und funktionsbezogenen (Frontoffice, Backoffice, Schnittstellen zu RZ) Verrechnung. In diesem Zusammenhang erfolgte eine Entwicklung für ein Controllingkonzept zur zentralen und dezentralen Steuerung des Einsatzes und des Betriebs von Hard- und Software sowie Dienstleistungen auf Basis jeweiliger nationaler Abrechnung.