

# Steffen Paul

Dipl.-Wirtschaftsmathematiker  
Mitglied des SCOPAR-Beratergremiums

## EXPERTENPROFIL

---

- Unternehmensberater
- Programm- und Projektleiter für große Systemführungen (ERP, CRM, etc.)
- Projektleiter für IT-Strategie, IT-Organisation und Steuerung
- Vorstand einer IT-Managementberatung für Business Intelligence
- Bereichsleiter (CIO) bei einem Discount Broker
- IT-Managementberater bei einer internationalen Managementberatung
- Studium der Wirtschaftsmathematik in Ulm - Abschluss Diplom Wirtschaftsmathematiker

## SCHWERPUNKTE

---

- CxO-Beratung: IT-Strategie und Digitale Transformation
- Business-IT-Alignment
- Programm- und Projektmanagement, Projektcontrolling
- Projekt Portfolio Management
- Enterprise Architecture Management
- Geschäftsprozessanalyse und -design
- Auswahl, Einführung, Migration von Anwendungssoftware
- Migration / Change / Transformation Management
- Beratung und Coaching von Top-Führungskräften hinsichtlich Strategie, Fachbereichsanforderungen und IT-Umsetzung

## PROJEKT- UND BERATUNGSERFAHRUNG (AUSZUG)

---

- Design und Umsetzung der Neustrukturierung der Anwendungsentwicklung eines internationalen Konzerns
- Konzeption und die Umsetzung eines Digitalisierungsprojektes basierend auf Salesforce
- Konzeption eines IT Projekt Portfolio Managementsystems
- Design und Einführung eines neuen IT Governance und Enterprise Architecture Management Modells
- Auditierung und Überarbeitung einer IT-Strategie
- Entwicklung und Migration einer neuen Beratungsapplikation für einen Finanzdienstleister
- Konzeption zur Konsolidierung der IT-Umgebung für einen Finanzdienstleister
- Auswahl und Implementierung eines CRM-Systems (MS Dynamics CRM)
- Auswahl, Implementierung und Migration eines neuen CRM-Systems (SAP CRM)
- Entwicklung einer neuen IT-Strategie und für die Konzeption einer neuen IT-Architektur
- Auswahl eines neuen ERP-Systems (Baan)
- Erstellung der Corporate Controlling Guidelines für einen internationalen Logistikkonzern
- Schaffung der Mandantenfähigkeit eines Wertpapierabwicklungssystems und Migration eines Mandanten
- Einführung von Online-Brokerage für die Bank eines deutschen Finanzdienstleisters
- Strategische und fachliche Beratung einer Regionalbank bei der Einführung von Online-Brokerage
- Ausarbeitung einer IT-Strategie zur Integration der ERP-Systeme eines finnischen Papierherstellers
- Coaching des Vorstands eines französischen Discount-Brokers im Bereich Informationsmanagement

## ERFAHRUNGEN/ZERTIFIZIERUNGEN

---

- Enterprise Architecture Management
- Diverse ERP- und CRM-Systeme (SAP, MS Dynamics CRM, Salesforce, Baan, u.a.)
- Zertifizierung: MS Dynamics CRM 2011
- Entwicklung und Schulung einer einheitlichen Projektmanagementmethodik als Mitglied der weltweiten Projektmanagementinitiative der Arthur Andersen Managementberatung
- Zertifizierung: Scrum Master (advanced)
- IT Governance
- Zertifizierung: ITIL Foundation