

# Prof. Dr. Volker Beck

Mitglied des wissenschaftlichen SCOPAR-Beratergremiums

## EXPERTENPROFIL

---

- Professur an der Hochschule für Technik und Wirtschaft (HTW) in Aalen für Unternehmens- und Personalführung, Operations Research und Statistik
- Studiendekan Wirtschaftsingenieurwesen an der HTW Aalen
- Mitglied verschiedener Aufsichtsgremien in Industrie, Banken und im ehrenamtlichen Sozialbereich
- Federführende Funktion beim Aufbau des Studienangebots Industrial Engineering an der German-Jordanian University in Amman / Jordanien
- Leiter des Steinbeis Unternehmens Produktion-Prozesse-Personalentwicklung
- Inhaber Beck Engineering & Consulting
- Leiter Technik / Produktion und Zentrale Standortplanung CTS Fahrzeug-Dachsysteme GmbH
- Leiter Fertigungsplanung Gurtsysteme Europa, TRW ORSE GmbH & Co KG
- Promotion im Bereich Fahrzeugtechnik an der Fakultät Fertigungstechnik der Universität Stuttgart
- Planungs- und Beratungsprojekte in West-/Ost-Europa und Asien
- Vortragsreisen weltweit (Bereich Automotive, Schwerpunkt Bordnetze)
- Wissenschaftlicher Mitarbeiter des Fraunhofer Instituts Produktionstechnik und Automatisierung
- Entwicklungsingenieur im Bereich Regelungstechnik hydraulischer Antriebe, Putzmeisterwerk Maschinenfabrik GmbH
- Studium der Technischen Kybernetik an der Universität Stuttgart, Abschluss Diplom-Ingenieur

## KOMPETENZFELDER

---

- **Technisch-Organisatorisch:**  
Planung, Konzeption und Umsetzungsbegleitung von schlanken Lösungen in Produktion und Logistik, Standortplanung, Fertigungsplanung, Optimierung von technischen und organisatorischen Prozessen, Erarbeitung von Produktivitätssteigerungsprogrammen
- **Analyse, Bewertung und Steuerung:**  
Ableitung strategischer Ziele aus der Unternehmensvision, Bewertung des Status Quo z.B. mittels Benchmarking-Methodik, Umsetzung in Maßnahmen und Absicherung über Kennzahlensysteme (z.B. Balanced Scorecard)
- **Recherche, Koordination und Öffentlichkeitsarbeit:**  
Gutachten, Analysen, Machbarkeitsuntersuchungen, Patentrecherchen und -ausarbeitungen, Projektmanagement, Präsentationen und Veröffentlichungen
- **Personalbegleitung und -entwicklung:**  
Begleitung von Mitarbeitern und Führungskräften im Wandel, Stärken- /Schwächen-Profilierung, Entwurf realisierbarer Zielvorstellungen und Entwicklungswege, 100-Tage-Programm / Manager-Assimilation, Teamentwicklung, Konfliktmanagement, Moderationen, Workshops, Seminare

## BERATUNGSERFAHRUNG

---

- Entwurf und Planung eines Logistikzentrums (Papier / Verpackung)
- Wertgutachten Produktionsmittel (Maschinenbau)
- Patententwicklung Verfahren zur vollparametrischen Fabrikplanung (Ingenieurgesellschaft)
- Poka-Yoke-Seminare (Automotive)
- Entwicklung und Implementierung eines OperationsManuals zur Standortaufbauplanung (Automotive)
- Optimierung der Organisationsstruktur einer Nonprofit-Einheit (Land Bayern)
- Analyse von Fertigungsstufen und Erzeugnisstrukturen, Ableitung und Umsetzung von Standardisierungsmaßnahmen (Automotive)
- Entwicklung und Implementierung der Aufbau- und Ablauforganisation für zwei neue Produktionsstandorte (Automotive)
- Entwicklung und Einführung eines Kennzahlensystems auf Basis der "Balanced Scorecard" – Methode (Automotive)
- Individuelle Begleitung junger Führungskräfte/ Coaching
- Vorbereitung von Berufseinsteigern (Seminare)
- Reorganisation der JIT / JIS – Prozesse in Produktion und Logistik in einer SAP R/3 - Umgebung im Rahmen einer Produktionserweiterung (Automotive)
- Entwicklung von Maßnahmen zur Produktivitätssteigerung in der Endmontage unter Anlehnung an das TPS / Lean Management (Automotive)
- Potentialanalyse für deutsche Unternehmen in den Philippinen (Automotive)
- Einführung und Anwendung methodischer Ansätze in der Planung und Überwachung von Abläufen / Produktionsprozessen (Netzplantechnik, Pareto-Analyse, Ermittlung von Fähigkeiten) (Automotive)
- Weiterentwicklung eines Produktionssystems auf Basis der Methoden und Prinzipien des Toyota Production Systems (TPS) (Automotive)
- Integrierte Produkt- und Prozessentwicklung (Simultaneous Engineering / SE) für eine neue Generation Sicherheitsgurte mit ERGOPlan (Automotive)
- Fabrikplanung und Aufbau eines osteuropäischen Produktionsstandortes (Czestochowa, PL) für Sicherheitsgurte (Automotive)
- Parallele Produkt- und Prozessoptimierung in den Bereichen Entwicklung, Arbeitsvorbereitung, Fertigung und Endmontage von Helicoptern mit ARIS-Toolset (Leuchtenindustrie)
- Konzeption und Implementierung eines Frühwarn-/Kennzahlensystems für unternehmensspezifische Erfolgsfaktoren (Leuchtenindustrie)
- Geschäftsprozessoptimierung in den Bereichen Entwicklung, Produktion und Logistik eines mittelständischen Unternehmens unter Einsatz von ARIS Toolset (Leuchtenindustrie)
- Produkt- und Prozessgestaltung für die Montage von Türkabelsätzen. Prozessgestaltung für einen vollautomatisch verketteten Konfektionsautomaten für Netzanschlussleitungen (Automotive)
- Neugestaltung des Materialflusses im Bereich einer Werkstattfertigung, Separation einer Produktion in Vorfertigung und Montage (Baumaschinenindustrie)