

Wolfgang Gepp

Diplom-Volkswirt

Mitglied des SCOPAR-Beratergremiums

TÄTIGKEITSPROFIL

SCOPAR – Scientific Consulting
Partners, München

Schwerpunkte:
Outsourcing, IT, Logistik, Organisation, IT Strategie

Global IT Manager
Esprit Europe GmbH, Ratingen

Koordination der weltweiten IT-Aktivitäten
Entwicklung einer IT-Strategie, um den Anforderungen an zukünftige
Entwicklungsperspektiven des Unternehmens gerecht zu werden
Prüfung Outsourcing Infrastruktur, inkl. Due Diligence

Bereichsleiter Informationstech-
nologie / CIO
Schuesser AG, Radolfzell am
Bodensee

Bereitstellung von Anwendungssystemen, die mit verschiedenen
Sprachversionen in ca. 20 europäischen und asiatischen Standorten
genutzt werden
Entwicklung und Umsetzung eines unternehmensweiten Projektcontrol-
lings
Ablösung und Zusammenführung der bestehenden heterogenen Hard-
und Softwarelandschaft in der Zentrale, in den Produktionsstätten und
in den Vertriebsgesellschaften mit folgenden Teilschritten:
Prozessanalyse
Erstellung Sollprozesse
Auswahl geeigneter Standardsoftware
Umstellung der Organisationsabläufe auf die neue Sollstruktur
Implementierung und Produktivsetzung
Mitgestaltung an der strategischen Neuausrichtung der Schuesser-
Gruppe
Erarbeitung einer strategischen Perspektive
Potentialanalyse
Marktanalyse
Geschäftsmodellberechnung
Einführung neuer Geschäftsfelder

Direktor Informations-
management / Organisation
Kaufring AG, Düsseldorf

Führung eines IT-Bereichs mit mehr als 200 Mitarbeiter
Bereitstellung der Anwendungsplattform für Warenwirtschaft, Logistik,
Finanzen und Personal für die Kaufring-Gruppe
Leitung eines IT-Systemhauses (mrz) als Dienstleistungsbetrieb für ca
400 Warenhäuser mit den Bereichen Warenwirtschaft inkl. POS-
Abwicklung, Finanzbuchhaltung, Personalabrechnung und Infosyste-
me
Verantwortlich für Betriebsorganisation, Archivierung, Datenerfassung,
EDI, Zentralregulierung, Materialverwaltung und Postdienst
Integration der IT-Abteilung eines zugekauften Unternehmens mit mehr
als 50 Mitarbeitern
Prüfung Outsourcing der gesamten IT, inkl. Due Diligence
Pilotkunde für das Branchenmodul SAP RETAIL

Hauptabteilungsleiter Anwen-
dungsentwicklung
Horten AG, Düsseldorf

Migration der vorhandenen SAP R/2-Komponenten Rechnungswesen
(RF, RA, und RK) auf die SAP-Client-Server-Lösung R/3 (AM, CO und
FI) für ca. 650 Anwender an bundesweit 50 verschiedenen Standorten
(als Gesamtprojektleiter)
Aufbau eines lokalen Netzwerkes unter UNIX
Standardisierung PC-Hard - und Software
Umstellung der PC-Anwendungsprogramme auf Windows-Applikatio-

nen, inkl. einer einheitlichen Benutzeroberfläche und Abschottung gegen Fremdeingriffe
Neuerstellung der Informationssysteme als Windows-basierte Client-Server-Anwendungen
Einführung von Zeiterfassungssystemen für die Gleitzeit- und Zugangskontrolle in allen Regionallagern
Integration der Datenverarbeitung der Horten AG in den Kaufhof Konzern

Leiter Organisation
Dalli Werke, Mäurer + Wirtz,
Stolberg / Rheinland

Aufbau- und ablauforganisatorische Betreuung aller Fachbereiche
Integration und Weiterentwicklung der SAP-R/2-Komponenten Materialwirtschaft, Controlling, Finanz- und Rechnungswesen und Personalwirtschaft
Einführung und Integration von SAP in diversen Produktionsbereichen
einer Standardsoftware für die Qualitätssicherung und für das Labor als vernetzte Client-Server-Lösung
eines Außendienst-Informationssystem für die Auftragserfassung per Laptop

Projektleiter für die Einführung einer DV-gestützten Materialwirtschaft
Rheinische Kalksteinwerke,
Wülfrath

Auswahl der Hard- und Software
Einführung, Integration und anschließend Betreuung und Weiterentwicklung:
der SAP R/2 Software RM für den Einkauf, diverse Lagerorte, die Material- und Einkaufsabrechnung mit insgesamt 100 Arbeitsplätzen
der SAP Software RM - INST für die Instandhaltung
Betreuung und Weiterentwicklung der vorhandenen CAD-Anwendung
der eingesetzten betriebswirtschaftlichen Software

Assistent des Leiters Organisation / Datenverarbeitung
Rheinische Landwirtschaftliche Berufsgenossenschaft, Düsseldorf

Erstellen von Schwachstellen- und Arbeitsplatzanalysen
Erstellen von Dienstanweisungen und Handbüchern
Programmierung in COBOL II

ERFAHRUNGEN (AUSZUG)

Strategische Projekte

- Mitgestaltung an der strategischen Neuausrichtung der Schiesser-Gruppe: Erarbeitung einer strategischen Perspektive, Potentialanalyse, Marktanalyse, Geschäftsmodellberechnung und Einführung neuer Geschäftsfelder (als CIO der Schiesser AG)
- Entwicklung und Umsetzung eines ganzheitlichen Projektcontrollings (als Projektleiter bei der Schiesser AG)
- Ablösung und Zusammenführung der bestehenden heterogenen Hard- und Softwarelandschaft in der Zentrale, in den Produktionsstätten und in den Vertriebsgesellschaften (als CIO der Schiesser AG)
- Prüfung IT-Outsourcing inkl. Due Diligence Phase (als Direktor der Kaufring AG)
- Struktur- und Prozessanalyse zur firmenweiten Kostensenkung (als Kernteammitglied der Kaufring AG)
- Kooperationsverhandlungen mit einem großen Handelshaus (als Kernteammitglied der Kaufring AG)
- Übernahme der kompletten DV-Dienstleistungen im Rahmen eines Kooperationsvertrages mit einem großen Handelshaus (als Projektleiter bei der Kaufring AG)
- Einführung eines Management-Informationssystems mit der SAP R/3 Komponente BW (als Direktor der Kaufring AG)
- Entwicklung und Umsetzung einer globalen IT-Strategie (als Projektverantwortlicher bei der Esprit Europe GmbH)
- Entwicklung und Umsetzung einer unternehmensweiten IT-Strategie (als CIO der Schiesser AG)
- Entwicklung und Umsetzung einer Informatik-Strategie (als Direktor der Kaufring AG)
- Entwicklung einer Informatik-Strategie (als Abteilungsleiter der Horten AG).

Warenwirtschaft, Logistik, Vertrieb und Produktionsplanung

- Einführung der SAP Komponenten FI, CO, SD, MM und AFS für Vertriebsgesellschaften in der Schweiz, der Tschechischen Republik, Griechenland und in der Slowakei (als CIO der Schiesser AG)
- Ablösung der veralteten Lagersteuerungssysteme durch Client/Server-Systeme der Fa. Swisslog (als CIO der Schiesser AG)
- Pilotanwender für die SAP R/3 Software Retail (als Direktor der Kaufring AG)
- Einführung und Integration eines eigenentwickelten Logistik-Management-Systems (als Direktor der Kaufring AG)
- Einführung und Integration des SAP R/2 Moduls PPS in diversen Produktionsbereichen (als Leiter Organisation der Dalli-Werke Mäurer & Wirtz)
- Auswahl und Einführung der SAP R/2 Komponente RM die für den Einkauf, diverse Lagerorte, die Material- und Einkaufsabrechnung mit insgesamt 100 Arbeitsplätzen (als Projektleiter bei den Rheinischen Kalksteinwerken)
- Einführung der SAP Software RM-INST für die Instandhaltung (als Projektleiter bei den Rheinischen Kalksteinwerken)

Personalwesen

- Einführung der SAP-Komponente HR für die Personalabrechnung (als CIO der Schiesser AG)
- Umstellung eines bei ca. 400 Kunden installierten Personalabrechnungssystems auf die SAP R/3 Software HR mit Online-Anbindung über das Internet (als Direktor der Kaufring AG)
- Einführung einer DV-gestützten Reisekostenabrechnung (als Direktor der Kaufring AG)
- Einführung von Zeiterfassungssystemen für die Gleitzeit- und Zugangskontrolle (als Projektleiter der Horten AG)
- Einführung einer DV-gestützten Reisekostenabrechnung (als Abteilungsleiter der Horten AG)

Rechnungswesen und Finanzbuchhaltung	<ul style="list-style-type: none"> - Migration der SAP Komponenten für die Finanzbuchhaltung, das Controlling und die Anlagenbuchhaltung von R/2 auf R/3 (als CIO der Schiesser AG) - Umstellung eines bei ca. 400 Kunden installierten Finanzbuchhaltungssystems auf SAP R/2 Software mit Online-Anbindung über das Internet (als Direktor der Kaufring AG) - Migration der SAP Komponenten für das Rechnungswesen (RF, RK und RA) von R/2 auf R/3 für ca. 650 Anwender an bundesweit 50 verschiedenen Standorten (als Gesamtprojektleiter der Horten AG)
Intranet/Internet-Aktivitäten	<ul style="list-style-type: none"> - Einführung eines gruppenweiten Intranets, Standardsoftware Intrexx (als CIO der Schiesser AG) - Aufbau eines Kaufring eigenen Intranets für die inhouse-Kommunikation und für den Datenaustausch mit Kunden und Lieferanten (als Direktor der Kaufring AG)
DV-Technik	<ul style="list-style-type: none"> - Umstellung des gesamten Schiesser-Netzwerkes auf VPN-Technologie (als CIO der Schiesser AG) - Konzeption und Einrichtung einer Backup-Lösung des Rechenzentrums für den Katastrophenfall (als Direktor der Kaufring AG) - Aufbau eines lokalen Netzwerkes unter UNIX (als Projektleiter der Horten AG) - Prüfung Outsourcing der Infrastruktur, inkl. Due Diligence Phase (als Global IT Manager der Esprit Europe GmbH)

VERÖFFENTLICHUNGEN (AUSZUG)

- Titelartikel in der Computerwoche vom 27. Januar 1997, „Hortens Sonderweg beim Wechsel von R/2 auf R/3“
- Oracle Welt, Heft 3/96, Seite 40, „Handle ist Wandel“, 75 Jahre Kaufring AG
- „Anforderungen und Erfahrung eines Mehrbranchenanbieters“, SAP Handelsforum September 1997
- Tel.conomy, Ausgabe 6/98, „zu erfolgreich?“, Tele2, Interview zum Umstieg der Kaufring AG auf Tele2“
- Marktplatz, Ausgabe Nr. 16, September 1998, Kaufring Kundenzeitung, „Von wegen Datumsfalle“, gerüstet für das neue Jahrtausend
- Marktplatz, Ausgabe Nr. 17, März 1999, Kaufring Kundenzeitung, „Bauchentscheidung ade“, Neues Warenwirtschaftssystem
- „Wie kauft die Modebranche heute ein? - Multi-Channel Management auch in der Beschaffung“, SAP Forum 2001
- Erfahrungen mit SAP AFS, Fashion Infotag, München, Oktober 2001
- „Prozessoptimierung ohne Organisationsabteilung - Know-how-Transfer schafft Kompetenz in der Linie“, 3. ibo Forum, September 2005
- „Ablösung Frame-Relay, Einführung eines dynamischen VPN-Netz“, Pyramid Newsletter, Dezember 2005
- „Organisationsarbeit im Unternehmen wirkungsvoll positionieren“, ibo news 16 vom 2. Februar 2006